



Université
Sorbonne
Paris Nord

MASTER SANTÉ PUBLIQUE ÉCONOMIE ET GESTION

Management des Organisations Sanitaires et Sociales (MOSS)

FORMATION
INITIALE ET
CONTINUE

Étudier
à **USPN**

smbh.univ-paris13.fr

UNIVERSITÉ SORBONNE PARIS NORD MEMBRE :

CAMPUS 
CONDORCET
PARIS - AUBERVILLIERS

A^SPC
Alliance Sorbonne
Paris Cité

UFR **SMBH**

Santé,
Médecine
et Biologie
Humaine

OBJECTIFS






Le Master MOSS est une formation diplômante avec une double appartenance (UFR -SEG- Sciences Economiques et de Gestion et UFR -SMBH- Santé, Médecine et Biologie Humaine). S'appuyant sur une visée transdisciplinaire, ce master forme des étudiants et des stagiaires pour une compréhension globale des enjeux managériaux, socioéconomiques et institutionnels du secteur sanitaire et social, secteur en profonde mutation avec notamment l'essor de la Silver Economy et l'avènement de la digitalisation. Le Master MOSS est aussi un Master indifférencié qui met à la fois l'accent sur les compétences professionnelles et les connaissances théoriques. Avec un mélange enrichissant de formateurs universitaires et de professionnels de haut niveau, non seulement il permet aux étudiants et stagiaires de comprendre et enrichir la pratique managériale au sein des établissements sanitaires et sociaux, mais aussi de les former à et par la recherche.

COMPÉTENCES VISÉES

- **Compétences managériales et stratégiques :** comprendre les tenants et aboutissants de la fonction de directeur d'ESS
 - Conception d'une politique générale d'un établissement en se basant sur la prospective stratégique
 - Elaboration de projets pluriannuels et négociation avec l'ARS
 - Pilotage et conduite du changement
 - Mise en œuvre d'un projet d'établissement
 - Mise en œuvre d'une démarche qualité
 - Mise en œuvre d'un processus d'évaluation, d'accréditation et de certification
 - Mise en place d'un système de contrôle de gestion efficace
- **Compétences techniques :** maîtriser les outils de gestion
 - Maîtrise des outils comptables (écritures comptables), d'audit et de contrôle
 - Maîtrise de la comptabilité (générale ou analytique) dans le contexte médico-social
 - Savoir faire un diagnostic sur la base des données quantitatives et qualitatives (tableau de bord, tableau de bord social, bilan social, GPEC, bilan financier,...)
- **Compétences juridiques :** comprendre les spécificités légales et réglementaires des métiers de la santé et du secteur médico-social.
 - Connaissance des règles juridiques et des lois fiscales
 - Connaissance du contexte socio-économique du secteur médico-social



POURSUITE D'ÉTUDES / INSERTION PROFESSIONNELLE (MÉTIERS VISÉS)

-  **Poursuite par une thèse de doctorat en gestion.**
-  **Cadre** (Directeur, Adjoint de direction, DRH, Responsable qualité, Responsable financier, ...) dans un établissement de santé ou médico-social (EHPAD, EHPA, ESAT, ...) ou dans un organisme de tutelle (ARS, ANESM).
-  **Coordonnateur de projet** dans des hôpitaux privés, des cliniques ou des centres de santé ou coordonnateur d'un réseau de santé.
-  **Chargé de mission** auprès de collectivités territoriales.
-  **Pour la formation continue**, une mise à niveau est proposée et donne droit à un diplôme universitaire « Gestion appliquée au secteur sanitaire et social » (DU-GASS).

ORGANISATION DE LA FORMATION

L'offre de formation est conçue en présentiel et est organisée en formation initiale ainsi qu'en formation continue. Elle est localisée sur le Campus de Bobigny de l'UFR SMBH.

Les enseignements du semestre 1 et 3 sont à majorité théoriques alors que ceux du semestre 2 et 4 sont à majorité appliqués. Un accompagnement à la recherche est dispensé en encadrement du mémoire.

Les enseignements en M1 permettent aux étudiants issus des disciplines de SHS d'aborder de nouveaux champs disciplinaires (santé publique et secteur médico-social) et pour les stagiaires FC de se familiariser avec d'autres points d'observation de leur réalité quotidienne, d'autres modes d'analyse et d'évaluation et enfin d'autres registres de vocabulaire.

La seconde année de master fait l'objet d'un cursus spécialisé dans la direction des établissements du secteur social et médico-social. La spécialisation permet d'acquérir une connaissance pointue des problématiques du secteur tout en renforçant les capacités de prise de décisions stratégiques.

Par ailleurs, le stage au sein d'une organisation du secteur médico-social conditionne la validité du diplôme. Ainsi, pour valider la première année du Master, un stage de dix semaines minimum est requis. De même un stage de douze semaines minimum est requis pour les étudiants du M2.

La rédaction d'un rapport d'activité / de stage et d'un mémoire est obligatoire. Ces rendus sont l'occasion pour les étudiants et stagiaires de s'exercer à la réflexion sur des cas concrets et sur la rédaction de travaux de synthèse. Les soutenances de ces travaux facilitent le transfert des connaissances vers les situations réelles.



Programme



Master 1^{ère} année

SEMESTRE 1

UE Management social (9 ECTS)

- Management du développement
- Psychosociologie
- Économie et management des questions sociales

UE Management stratégique et prospectif (13 ECTS)

- Prospective
- Stratégie d'entreprise
- Management des RH
- Management de projet
- Marketing

UE Management comptable et financier (8 ECTS)

- Gestion financière et fiscale
- Comptabilité des associations
- Comptabilité hospitalière
- Gestion financière et fiscale
- Contrôle de gestion

SEMESTRE 2

UE Environnement juridique et institutionnel des ESS (9 ECTS)

- Droit des associations
- Connaissance des ESS
- Santé publique

UE Initiation à la recherche et insertion professionnelle (21 ECTS)

- Introduction à la recherche
- Communication et techniques d'expression
- Anglais
- Informatique
- Projet de mémoire
- Rapport de stage



SEMESTRE 3

UE Environnement socioéconomique et juridique des ESS (10 ECTS)

- Politique sanitaire et sociale
- Droit des ESS
- Économie de la santé
- Systèmes sanitaires et sociaux européens comparés
- Relations partenaires sociaux et structures de soins

UE Environnement managérial des ESS (13 ECTS)

- Théorie des organisations
- Prospective des ESS
- Stratégie des ESS
- Éthique et responsabilité
- Management de la qualité, évaluation et certification

UE Environnement comptable des ESS (8 ECTS)

- Audit et conseil
- Comptabilité analytique hospitalière privée
- Contrôle de gestion et budget

SEMESTRE 4

UE Direction des ESS (12 ECTS)

- Fonction de directeur
- Entrepreneurat social
- Gérontologie
- Hygiène, sécurité et logistique
- Population de soignants et structures de soins

UE Méthodologie de recherche et professionnalisation (18 ECTS)

- Méthodologie de la recherche
- Insertion professionnelle
- Anglais
- Informatique
- Mémoire
- Rapport d'activité / de stage

CONDITIONS D'ADMISSION

La formation de master MOSS est ouverte à tous les candidats préalablement formés dans une discipline des sciences humaines et sociales (SHS) à l'université ou dans d'autres établissements, en France ou dans un autre pays.

La mention s'adresse principalement à des étudiants formés dans des filières disciplinaires de sciences humaines et sociales (Management, économie, sociologie, anthropologie, psychologie, histoire, science politique,) ou des filières multidisciplinaires (IEP ou AES, par exemple). Elle s'adresse tout autant à des étudiants disposant d'autres formations (Médecine, santé publique, biologie, sciences mathématiques, physiques ou statistique) et qui souhaitent s'ouvrir aux SHS ou s'y reconverter.

Pour les étudiants étrangers, une connaissance suffisante du français est requise (Test d'Évaluation du Français - TEF, Alliance Française).

Le Master MOSS est accessible uniquement sur dossier et, éventuellement, entretien.

Les candidats en M1 doivent être titulaires d'une licence française (180 crédits après le baccalauréat) ou d'un diplôme équivalent.

Les candidats en M2 doivent justifier du premier niveau de master ou d'un titre sanctionnant quatre années d'études supérieures.

Les candidats en formation continue n'ayant pas eu le diplôme requis mais qui justifient d'une expérience professionnelle conséquente dans le domaine du management des établissements sociaux et médico-sociaux peuvent procéder à une admissibilité par validation des acquis

professionnels et bénéficier de cette VAP pour accéder, selon leur niveau d'études, à l'une des deux années de formation. Par ailleurs, le Master MOSS est éligible au titre de la VAE. Ainsi, pour toute question (VAP ou VAE), il convient de prendre contact avec le CEDIP (Centre Du Développement et de l'Ingénierie de la Professionnalisation).

informations
inscriptions

Site de l'UFR SMBH : <https://smbh.univ-paris13.fr>
Site du CEDIP : www.univ-paris13.fr/formation-continue

POUR PLUS D'INFORMATIONS

 **Vie étudiante, frais d'inscription, ... : www.sorbonne-paris-nord.fr**

CONTACTS ET ACCÈS

Responsable de la formation : Pr. Pierre LOMBRIL
Responsable de la spécialité : Pr. Ali SMIDA

Coordinateur pédagogique FC :

Dr. Mohamed Ali ABDELWAHED / Bureau 248 / Tél. : 01 48 38 85 46, abdelwahed@univ-paris13.fr

Secrétariat pédagogique : Bureau 251 / mastermoss@univ-paris13.fr

Formation initiale Tél. : 01 48 38 89 19 / Formation continue Tél. : 01 48 38 89 22

Ouverture du secrétariat : du lundi au vendredi de 9h30 à 13h et de 14h05 à 16h30

Orientation - Insertion professionnelle :

VOIE (Valorisation, Orientation et Insertion professionnelle de l'Etudiant)

Campus de Villetaneuse (Entrée ouest, sous les amphis 5, 6, 7) : 01 49 40 40 11

Campus de Bobigny (Bât. de l'Illustration, RDC, salle 18) : 01 48 38 88 38

www.univ-paris13.fr/orientation

Formation continue (FC) – Alternance (A) – Validation des acquis (VA) : CeDIP

(Centre du Développement et de l'Ingénierie de la Professionnalisation)

www.univ-paris13.fr/clarifier-son-projet-etre-accompagne

Bureau A103 RdC Bâtiment Lettres et Communication – Campus de Villetaneuse

01 49 40 37 64 - acc-cfc@univ-paris13.fr (FC - A) / 01 49 40 37 04 - svap-cfc@univ-paris13.fr (VA)

U.F.R. Santé Médecine Biologie Humaine - Léonard de Vinci

VENIR À SORBONNE PARIS NORD - CAMPUS DE BOBIGNY

1, rue de Chablis - 93017 Bobigny Cedex

Voiture, à partir de Paris :

Porte de la Villette > Route du Bourget (N2) jusqu'au fort d'Aubervilliers Puis D27 (à droite) direction « Faculté de médecine ».

Coordonnées GPS - Latitude : 48.9148297 - Longitude : 2.4177062999999634

Transports en commun :

Depuis Paris

- Métro Ligne 5 jusqu'au terminus Bobigny-Pablo Picasso puis Tramway 1 direction St-Denis jusqu'à l'arrêt Drancy Avenir.
- Métro Ligne 7 direction La Courneuve-8 mai 1945 jusqu'à l'arrêt Fort d'Aubervilliers puis Bus 134 ou Bus 234 ou Bus 248, arrêt Les Courtilières.
- Métro Ligne 7 jusqu'au terminus La Courneuve-8 mai 1945 puis Tramway 1 direction Bobigny-Pablo Picasso jusqu'à l'arrêt Drancy Avenir.